

# Årsrapport 2026

## Kolding Snørefabrik ApS

Industrivej 1A, 6000 Kolding  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december 2026  
CVR-nr.: [fiktivt CVR]

---

## Selskabsoplysninger

### Selskab

Kolding Snørefabrik ApS  
Industrivej 1A  
6000 Kolding

### Hjemstedskommune

Kolding Kommune

### Stiftet

2010

### Direktion

Mikkel Vestergaard, administrerende direktør  
Line Kjærgaard, driftsdirektør  
Thomas Ravn Lund, økonomidirektør

### Bestyrelse

Ainer Chatterson, bestyrelsesformand  
Katrine Bøgh, bestyrelsesmedlem  
Jesper Holck, bestyrelsesmedlem

### Revision

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Syd  
Godkendt revisor

### Bankforbindelse

Sydjysk Erhvervsbank A/S

---

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2026 for Kolding Snørefabrik ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2026 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2026.

Det er desuden vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

**Kolding, den 15. april 2027**

**Direktion**

Mikkel Vestergaard  
Administrerende direktør

Line Kjærgaard  
Driftsdirektør

Thomas Ravn Lund  
Økonomidirektør

**Bestyrelse**

Ainer Chatterson  
Bestyrelsesformand

Katrine Bøgh  
Bestyrelsesmedlem

Jesper Holck  
Bestyrelsesmedlem

---

## **Den uafhængige revisors erklæring**

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Kolding Snørefabrik ApS for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2026.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2026 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2026 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav gældende i Danmark. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med gældende etiske regler og har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser.

## Ledelsens ansvar

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at kunne udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation.

## Revisors ansvar

Vores ansvar er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion.

**Kolding, den 15. april 2027**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Syd

---

## Hoved- og nøgletal

### Økonomisk overblik

Mio. kr.	2026	2025	2024	2023	2022
Nettoomsætning	37,8	32,4	28,2	24,9	21,7
Bruttoresultat	12,6	10,2	8,3	6,9	5,8
EBITDA	5,9	4,3	3,5	2,9	2,4
Resultat af primær drift	4,1	2,9	2,2	1,8	1,5
Resultat før skat	3,8	2,6	1,9	1,5	1,2
Årets resultat	3,0	2,0	1,5	1,2	0,9
Balancesum	29,4	24,8	21,6	18,2	15,7
Egenkapital	15,1	11,9	10,4	8,9	7,7
Investeringer i anlæg	4,8	2,1	1,7	1,2	0,9
Antal fuldtidsansatte	24	23	22	21	19

## Nøgletal

Nøgletal	2026	2025	2024
Bruttomargin	33,3 %	31,5 %	29,4 %
EBITDA-margin	15,6 %	13,3 %	12,4 %
Overskudsgrad	10,8 %	9,0 %	7,8 %
Soliditetsgrad	51,4 %	48,0 %	48,1 %
Egenkapitalforrentning	22,2 %	17,9 %	15,5 %
Omsætning pr. medarbejder	1,58 mio. kr.	1,41 mio. kr.	1,28 mio. kr.

---

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Kolding Snørefabrik ApS udvikler, producerer og leverer tekniske snørebånd, snore og specialflettede tekstilkomponenter til professionelle B2B-kunder i Europa.

Virksomheden fungerer primært som private label-leverandør for kunder inden for sikkerhedsfodtøj, mode, outdoor, industri, offshore og specialproduktion.

Selskabet producerer fra fabrikken på Industrivej 1A i Kolding, hvor 42 automatiske flettemaskiner danner grundlaget for en kapacitet på cirka 1,4 mio. meter snørebånd og snore om måneden. Produktionen er baseret på høj grad af automatisering, dokumenteret kvalitet og fleksible kundetilpassede løsninger.

---

### Året i hovedtræk

2026 blev et år med vækst, investeringer og organisatorisk modning.

Selskabet realiserede en nettoomsætning på **37,8 mio. kr.**, svarende til en vækst på **16,7 %** i forhold til 2025. Væksten var især drevet af øget efterspørgsel fra europæiske producenter af sikkerhedssko, vækst i premium-segmentet og en stigende andel specialproducerede bånd til industri og offshore.

Årets resultat efter skat blev **3,0 mio. kr.**, hvilket ledelsen anser for tilfredsstillende.

De væsentligste begivenheder i 2026 var:

- Færdiggørelse af første fase af det fuldautomatiske pakkeri.
- Udvidelse af produktionen af GRIP+ og TECH-serierne.
- Flere VMI-aftaler med større B2B-kunder.
- Fortsat udvikling af RE-CHATTER-serien baseret på genanvendte fibre.

- Styrkelse af organisationen med tydeligere ansvarsfordeling inden for produktion, teknik, salg, logistik, ESG og marketing.
  - Implementering af forbedrede testprocedurer i laboratoriet.
  - Igangsættelse af digital logbog til bedre overlevering mellem skiftehold.
- 

# Virksomhedens udvikling

## Fra håndværk til industriel specialproduktion

Kolding Snørefabrik blev grundlagt i 2010 af Ainer Chatterson. Virksomheden begyndte som en mindre specialproduktion baseret på brugte flettemaskiner og en stærk håndværksmæssig tilgang til snørebånd og tekstile snore.

I dag er selskabet en moderne B2B-produktionsvirksomhed, hvor den oprindelige håndværkskultur er kombineret med automatisering, laborietest og digitale integrationer med kundernes lager- og indkøbssystemer.

Det oprindelige princip er dog uændret:

**Kolding Snørefabrik producerer ikke pynt. Virksomheden producerer små tekniske komponenter, som skal fungere hver gang.**

---

## Chatterson-fletningen

Et centralt konkurrenceparameter er den såkaldte **Chatterson-fletning**, som blev udviklet af stifter Ainer Chatterson.

Teknikken øger friktionen i båndet og reducerer risikoen for, at snørebånd går op under brug. Det har især stor betydning for sikkerhedssko, arbejdsfodtøj, outdoor-produkter og specialløsninger, hvor stabilitet og driftssikkerhed er vigtigere end laveste pris.

I 2026 blev Chatterson-testen videreudviklet, så laboratoriet nu dokumenterer:

- brudstyrke
- friktion
- slid
- farveægthed
- elasticitet
- batchvariation
- holdbarhed efter fugt- og temperaturpåvirkning

Det har styrket selskabets position over for større internationale kunder, hvor dokumentation i stigende grad er en forudsætning for at blive valgt som leverandør.

---

## Marked og kunder

### B2B og private label

Kolding Snørefabrik sælger ikke direkte til forbrugere. Selskabet opererer som B2B-leverandør og producerer i høj grad private label-løsninger for andre brands.

I 2026 udgjorde private label-produktion cirka **86 % af omsætningen**.

Kunderne fordeler sig på følgende hovedsegmenter:

Segment	Andel af omsætning 2026
Sikkerhedssko og arbejdsfodtøj	38 %
Fashion og premium brands	22 %
Industri og offshore	17 %
Outdoor og tactical	11 %
Sport, tasker og øvrige snøre	7 %
Specialproduktion og prototyper	5 %

Særligt sikkerhedssko og industri voksede markant i 2026. Det skyldes især øget efterspørgsel efter GRIP+ INDUSTRY og TECH-produkter med høj brudstyrke.

---

## Eksport

Eksportandelen steg fra **41 % i 2025** til **47 % i 2026**.

De største eksportmarkeder var:

- Tyskland
- Sverige
- Norge
- Holland
- Frankrig
- Belgien

Selskabet har i 2026 forberedt indtræden på det nordamerikanske marked gennem dialog med to distributører inden for sikkerhedsfodtøj og outdoor. De første testleverancer forventes i 2027.

---

# Produkter og produktudvikling

## Produktportefølje

Selskabets produktportefølje er organiseret i seks hovedserier:

Produktserie	Primært brug	Kerneegenskab
CORE	Standardfodtøj	Slidstyrke og stabilitet
GRIP+	Sikkerhedssko og arbejde	Anti-slip og høj friktion
FLEX	Mode og lifestyle	Design og blødhed
TECH	Industri og special	Kevlar, høj styrke og varmebestandighed
RE-CHATTER	Bæredygtig serie	Genanvendte fibre
CUSTOM	Private label	Fuldt kundetilpasset produktion

Produktkataloget viser, at virksomheden både producerer klassiske snørebånd, sikkerhedsorienterede bånd, modeprodukter, kevlar-forstærkede bånd, marineprodukter, elastiske snøre og kundespecifikke løsninger.

---

## CORE

CORE-serien er selskabets basisserie og anvendes til hverdagssko, uniformer, sneakers og klassiske lædersko.

Serien havde i 2026 stabil efterspørgsel, men lavere vækst end de mere tekniske produktlinjer. CORE er fortsat vigtig, fordi den giver volumen og sikrer høj udnyttelse af maskinparken.

Omsætning 2026: **7,9 mio. kr.**

---

## GRIP+

GRIP+ er selskabets hurtigst voksende produktserie.

Serien er målrettet sikkerhedssko, byggeri, offshore, militær, outdoor og beredskab. Produkterne er kendetegnet ved høj friktion, lav elasticitet og stabil knude under belastning.

Omsætning 2026: **12,4 mio. kr.**  
Vækst i forhold til 2025: **24 %**

Ledelsen vurderer, at GRIP+ bliver en central vækstmotor i 2027.

---

## FLEX

FLEX-serien retter sig mod mode, lifestyle og premium brands.

Produkterne anvendes især til limited editions, dress shoes og sneakers, hvor farver, mønstre og finish spiller en større rolle end maksimal brudstyrke.

Omsætning 2026: **6,1 mio. kr.**

Selskabet leverede i 2026 flere prototyper til europæiske modehuse. På grund af NDA-forpligtelser kan kunderne ikke nævnes ved navn. Personalehåndbogen beskriver netop, at virksomheden arbejder med prototyper for globale brands op til to år før markedsintroduktion.

---

## TECH

TECH-serien omfatter specialprodukter med høj brudstyrke, kevlarforstærkning, varmebestandighed, saltvandsresistens og UV-stabilisering.

Serien anvendes i industri, redningsudstyr, offshore og marine.

Omsætning 2026: **6,7 mio. kr.**

Vækst i forhold til 2025: **19 %**

---

## RE-CHATTER

RE-CHATTER er selskabets bæredygtige produktserie baseret på genanvendte fibre og monomateriale.

Målet er, at serien skal udgøre **20 % af omsætningen i 2027**, hvilket også fremgår af selskabets strategiske materiale.

I 2026 udgjorde RE-CHATTER **8 % af omsætningen**, svarende til **3,0 mio. kr.**

Serien er endnu ikke på niveau med GRIP+ og TECH målt på margin, men den har stor strategisk betydning i forhold til EU-krav, kundernes ESG-dokumentation og fremtidige indkøbspolitikker.

---

# Produktion

## Kapacitet og drift

Produktionen foregår på Industrivej 1A i Kolding.

Fabrikken råder over **42 automatiske højhastigheds-flettemaskiner**, og produktionen er organiseret i et fast **3-holdsskift**, så maskinerne kan køre 24/5.

Den nominelle produktionskapacitet er cirka **1,4 mio. meter pr. måned**.

I 2026 producerede selskabet samlet:

<b>Produktionstype</b>	<b>Mængde</b>
Snørebånd og snore, samlet	15,9 mio. meter
Heraf private label	13,6 mio. meter
Heraf specialproduktion	1,1 mio. meter
Heraf RE-CHATTER	1,2 mio. meter

Kapacitetsudnyttelsen var i gennemsnit **94 %** i årets sidste kvartal.

---

## Fulldautomatisk pakkeri

I 2026 investerede selskabet **4,8 mio. kr.** i første fase af et fulldautomatisk pakkeri.

Investeringen skal reducere manuel håndtering, nedbringe fejl i private label-pakning og forbedre leveringstiderne på mindre batchstørrelser.

De første resultater viser:

- 18 % kortere pakningstid pr. ordre
- 27 % færre manuelle pakningsfejl
- bedre sporbarhed på batchniveau
- mulighed for mere fleksibel kundetilpasset emballage
- højere kapacitet på små serier

Anden fase af pakkeriet forventes gennemført i 2027.

---

## Ultralyds-tipping

Selskabet anvender ultralyds-tipping i stedet for traditionelle plastik-aglets.

Det betyder, at enderne på snørebåndene smeltes sammen uden tilførsel af fremmedmateriale. Det giver bedre genanvendelighed og reducerer materialekompleksiteten.

I 2026 blev 100 % af selskabets egenproducerede snørebånd afsluttet med ultralyds-tipping.

---

## Kvalitet

### Kvalitetssystem

Kolding Snørefabrik arbejder efter et internt kvalitetssystem baseret på batchtest og fuld sporbarhed.

Alle produkter gennemgår relevante test, herunder:

- brudstyrketest
- friktionstest
- farveægthedstest
- slidtest
- dimensionskontrol
- visuel inspektion
- kundespecifik dokumentation

Produktkataloget beskriver, at alle produkter gennemgår test for brudstyrke, friktion, farveægthed og slid.

---

## Reklamationer

Reklamationsraten faldt fra **0,82 % i 2025** til **0,54 % i 2026**.

År	Reklamationsrate
2024	0,91 %
2025	0,82 %
2026	0,54 %

De hyppigste reklamationer i 2026 vedrørte:

- farvevariation i små specialserier
- forkert længde i private label-pakninger
- utilstrækkelig emballagemærkning

- fejl i kundespecifik labeling

Ledelsen vurderer, at investeringerne i pakkeri og bedre batchkontrol vil reducere reklamationsraten yderligere i 2027.

---

# Organisation

## Ledelse og ansvarsfordeling

Organisationen er i 2026 blevet professionaliseret med tydeligere ansvarsområder i direktion, produktion, teknik, kvalitet, salg, logistik, innovation, ESG, IT og marketing.

Den daglige ledelse varetages af:

- Mikkel Vestergaard, CEO
- Line Kjærgaard, COO
- Thomas Ravn Lund, CFO

Derudover er organisationen styrket gennem nøglefunktioner inden for:

- produktion
- engineering
- laboratorie og kvalitet
- B2B-salg
- key account management
- supply chain
- logistik
- produktudvikling
- ESG
- IT og automation
- marketing og kommunikation

Stifter Ainer Chatterson er ikke længere en del af den daglige drift, men fungerer som bestyrelsesformand, minoritetsaktionær og strategisk sparringspartner.

---

# Medarbejdere

## Antal medarbejdere

Ved udgangen af 2026 havde selskabet **24 fuldtidsansatte**.

Fordelingen var:

<b>Funktion</b>	<b>Antal</b>
Produktion	12
Lager og logistik	3
Teknik og engineering	3
Kvalitet og laboratorium	2
Salg og marketing	2
Administration og ledelse	2

---

## Arbejds miljø og trivsel

Selskabets personalepolitik bygger på princippet om ordentlighed, faglig stolthed og respekt. Personalehåndbogen beskriver dette som det "Chattersonske menneskesyn".

Medarbejdertilfredshedsundersøgelsen for 2026 viste meget stærke resultater på faglig stolthed, produktkvalitet, sikkerhed og arbejdsmiljø. Faglig stolthed og produktkvalitet fik en score på **4,8 ud af 5**, mens sikkerhed og arbejdsmiljø fik **4,7 ud af 5**.

Samtidig viste undersøgelsen udfordringer med intern kommunikation mellem skift, som fik en score på **2,8 ud af 5**, og arbejdstider/balance, som fik **3,2 ud af 5**.

Ledelsen har derfor besluttet tre konkrete indsatser:

1. Implementering af digital logbog til skifteoverlevering.
  2. Kommunikationsworkshops på tværs af hold.
  3. Evaluering af sygemeldingsproceduren for nathold.
- 

## Personalegoder

Selskabet tilbyder blandt andet:

- 6. ferieuge
- sundhedsforsikring efter 3 måneders ansættelse
- tilskud til skærmbriller
- betalte synsprøver
- personaleforening
- sommerfest
- julefrokost
- jubilæumsgratiale

Disse personalegoder fremgår af personalehåndbogen.

---

## Sikkerhed

Kolding Snørefabrik er en maskintung arbejdsplads. Derfor har selskabet et højt fokus på sikkerhed, klare procedurer og nul-tolerance over for alkohol og rusmidler.

Personalehåndbogen beskriver, at overtrædelse af alkohol- og rusmiddelpolitikken medfører øjeblikkelig bortvisning.

I 2026 blev der registreret:

<b>Sikkerhedsindikator</b>	<b>2026</b>
Arbejdsulykker med fravær	0
Nærved-hændelser	7
Gennemførte sikkerhedsrunderinger	24
Deltagelse i sikkerhedsinstruktion	100 %

Ledelsen vurderer sikkerhedsniveauet som tilfredsstillende.

---

## ESG og bæredygtighed

### Strategisk retning

Kolding Snørefabrik arbejder med ESG ud fra tre praktiske hovedspor:

1. Materialer og genanvendelse
2. Energi og produktionseffektivitet
3. Arbejdsmiljø og ordentlighed

Virksomheden er særligt påvirket af kommende EU-krav til tekstilaffald og producentansvar. Derfor er RE-CHATTER-serien og ultralyds-tipping centrale elementer i selskabets fremtidige strategi.

---

### Miljø

I 2026 gennemførte selskabet følgende miljøtiltag:

- Øget brug af genanvendte fibre.
- Reduktion af plastkomponenter via ultralyds-tipping.
- Energoptimering af flettemaskiner.
- Reduceret spild gennem bedre produktionsplanlægning.
- Forbedret sortering af tekstilrester.
- Pilotprojekt med returstrømme fra udvalgte kunder.

## Miljøtal

Miljøindikator	2026	2025
Elforbrug	1.420 MWh	1.365 MWh
Elforbrug pr. produceret meter	0,089 kWh	0,096 kWh
Produktionsspild	3,8 %	5,1 %
Genanvendte fibre i produktion	11,5 %	6,2 %
Andel ultralyds-tippede produkter	100 %	100 %

Selvom det samlede energiforbrug steg som følge af højere produktion, faldt energiforbruget pr. produceret meter.

---

## Sociale forhold

Selskabet arbejder med sociale forhold gennem:

- fastansættelser
- sundhedsforsikring
- ordentlige arbejdstider
- personaleforening
- sikkerhedsarbejde
- kompetenceudvikling
- dialog mellem ledelse og medarbejdere

MTU'en viste stærke resultater på faglig stolthed og sikkerhed, men også behov for bedre kommunikation mellem skift.

---

## Governance

Selskabets governance-struktur er styrket gennem en professionel bestyrelse med fokus på teknologi, kapital, skalering, international ekspansion og partnerskaber.

Selskabet arbejder desuden med:

- NDA-aftaler for alle ansatte
  - leverandørgodkendelser
  - batchdokumentation
  - skriftlige sikkerhedsprocedurer
  - økonomisk rapportering til bestyrelsen
  - kvartalsvis opfølgning på budget og investeringer
- 

## Risici

### Markedsrisici

Selskabet er afhængigt af B2B-kunder inden for fodtøj, mode og industri. Et fald i efterspørgslen fra større kunder kan påvirke omsætningen.

Risikoen reduceres gennem:

- bredere kundesammensætning
  - flere segmenter
  - tekniske produkter med højere loyalitet
  - VMI-aftaler
  - geografisk ekspansion
- 

### Produktionsrisici

Produktionen er afhængig af maskinpark, råvarer og specialiserede medarbejdere.

Væsentlige risici:

- maskinnedbrud
- mangel på tekniske reservedele
- forsinkelser i råvareleverancer
- fejl i specialproduktion
- mangelfuld skifteoverlevering

Ledelsen har i 2026 øget reservedelslageret og påbegyndt digital logbog mellem skiftehold.

---

## Valuta og eksport

Eksportandelen er stigende. Det øger selskabets eksponering mod valutaudsving, især EUR, NOK og SEK.

Da størstedelen af eksporten sker i EUR, vurderes valutarisikoen som moderat.

---

## ESG- og regulatoriske risici

Kommende EU-krav til tekstiler, dokumentation og producentansvar kan påvirke både omkostninger og kundekrav.

Ledelsen vurderer dog, at selskabets arbejde med RE-CHATTER, monomaterialer og ultralydsskanning giver en konkurrencemæssig fordel.

---

## Forventninger til 2027

Ledelsen forventer fortsat vækst i 2027.

Budgettet for 2027 bygger på:

- øget salg af GRIP+ og TECH
- vækst i RE-CHATTER
- højere eksportandel
- første kommercielle ordrer i Nordamerika
- fuld effekt af fase 1 i pakkeriet
- igangsættelse af fase 2 i automatiseringen

## Budget 2027

Mio. kr.	Budget 2027
Nettoomsætning	42,5
Bruttoresultat	14,9
EBITDA	7,4
Resultat før skat	5,1
Årets resultat	4,0
Investeringer	3,5

Ledelsen forventer en omsætningsvækst på cirka **12 %** og en EBITDA-margin på cirka **17 %**.

---

# Resultatopgørelse

## 1. januar – 31. december 2026

Kr.	2026	2025
Nettoomsætning	37.800.000	32.400.000
Produktionsomkostninger	-25.200.000	-22.200.000
<b>Bruttoresultat</b>	<b>12.600.000</b>	<b>10.200.000</b>
Personaleomkostninger	-5.850.000	-5.250.000
Andre eksterne omkostninger	-850.000	-650.000
<b>EBITDA</b>	<b>5.900.000</b>	<b>4.300.000</b>
Af- og nedskrivninger	-1.800.000	-1.400.000
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>4.100.000</b>	<b>2.900.000</b>
Finansielle indtægter	50.000	30.000
Finansielle omkostninger	-350.000	-330.000
<b>Resultat før skat</b>	<b>3.800.000</b>	<b>2.600.000</b>
Skat af årets resultat	-836.000	-572.000
<b>Årets resultat</b>	<b>2.964.000</b>	<b>2.028.000</b>

---

# Balance

## Aktiver pr. 31. december 2026

Kr.	2026	2025
Produktionsanlæg og maskiner	15.700.000	12.900.000
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.850.000	1.500.000
Immaterielle udviklingsprojekter	1.200.000	850.000
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>18.750.000</b>	<b>15.250.000</b>
Råvarer og hjælpematerialer	3.200.000	2.800.000
Varer under fremstilling	1.150.000	950.000
Færdigvarer	2.050.000	1.850.000
Tilgodehavender fra salg	3.400.000	2.900.000
Andre tilgodehavender	350.000	250.000
Likvide beholdninger	500.000	800.000
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>10.650.000</b>	<b>9.550.000</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>29.400.000</b>	<b>24.800.000</b>

---

## Passiver pr. 31. december 2026

Kr.	2026	2025
Anpartskapital	500.000	500.000
Overført resultat	14.600.000	11.400.000
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>15.100.000</b>	<b>11.900.000</b>
Langfristet bankgæld	6.200.000	5.700.000
Leasingforpligtelser	2.400.000	2.100.000
<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>8.600.000</b>	<b>7.800.000</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.700.000	2.300.000
Skyldig selskabsskat	836.000	572.000
Anden gæld	2.164.000	2.228.000
<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>5.700.000</b>	<b>5.100.000</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>29.400.000</b>	<b>24.800.000</b>

---

## Egenkapitalopgørelse

Kr.	Anpartskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2026	500.000	11.400.000	11.900.000
Årets resultat	0	2.964.000	2.964.000
Kapitalforhøjelse	0	0	0
Udbytte	0	-264.000	-264.000
Egenkapital 31. december 2026	500.000	14.100.000	14.600.000
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>500.000</b>	<b>14.600.000</b>	<b>15.100.000</b>

---

## Pengestrømsopgørelse

Kr.	2026	2025
Resultat før skat	3.800.000	2.600.000
Af- og nedskrivninger	1.800.000	1.400.000
Ændring i driftskapital	-1.350.000	-850.000
Betalt skat	-572.000	-420.000
<b>Pengestrømme fra drift</b>	<b>3.678.000</b>	<b>2.730.000</b>
Investering i materielle anlæg	-4.800.000	-2.100.000
Investering i udviklingsprojekter	-500.000	-350.000
<b>Pengestrømme fra investering</b>	<b>-5.300.000</b>	<b>-2.450.000</b>
Optagelse af langfristet gæld	1.700.000	900.000

Kr.	2026	2025
Afdrag på gæld og leasing	-1.114.000	-830.000
Udbetalt udbytte	-264.000	-150.000
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>322.000</b>	<b>-80.000</b>
<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-1.300.000</b>	<b>200.000</b>
Likvider primo	1.800.000	1.600.000
<b>Likvider ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>1.800.000</b>

---

## Noter

### Note 1 — Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse C.

Nettoomsætningen indregnes, når levering og risikoovergang har fundet sted, og indtægten kan opgøres pålideligt.

Produktionsomkostninger omfatter råvarer, hjælpematerialer, direkte løn, energi, vedligeholdelse og andre omkostninger direkte knyttet til produktionen.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsperioder:

Aktivtype	Afskrivningsperiode
Produktionsmaskiner	7-10 år
Pakkeri og automation	5-8 år
IT og software	3-5 år
Inventar	3-5 år

---

### Note 2 — Nettoomsætning fordelt på produktområder

Produktområde	2026	2025
CORE	7.900.000	7.400.000
GRIP+	12.400.000	10.000.000
FLEX	6.100.000	5.800.000
TECH	6.700.000	5.600.000
RE-CHATTER	3.000.000	1.500.000
CUSTOM og øvrige	1.700.000	2.100.000

Produktområde	2026	2025
<b>I alt</b>	<b>37.800.000</b>	<b>32.400.000</b>

---

### Note 3 — Personaleomkostninger

Kr.	2026	2025
Lønninger	5.050.000	4.560.000
Pensioner	520.000	430.000
Andre omkostninger til social sikring	180.000	160.000
Uddannelse og medarbejderudvikling	100.000	100.000
<b>I alt</b>	<b>5.850.000</b>	<b>5.250.000</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte: 24

---

### Note 4 — Materielle anlægsaktiver

Kr.	Produktionsanlæg	Andre anlæg	I alt
Kostpris 1. januar	19.800.000	2.900.000	22.700.000
Tilgang i året	4.400.000	400.000	4.800.000
Afgang i året	0	0	0
Kostpris 31. december	24.200.000	3.300.000	27.500.000
Afskrivninger 1. januar	-6.900.000	-1.400.000	-8.300.000
Årets afskrivninger	-1.600.000	-200.000	-1.800.000
Bogført værdi 31. december	15.700.000	1.700.000	17.400.000

---

### Note 5 — Langfristet gæld

Kr.	2026	2025
Banklån	6.200.000	5.700.000
Leasingforpligtelser	2.400.000	2.100.000
<b>I alt</b>	<b>8.600.000</b>	<b>7.800.000</b>

Af den langfristede gæld forfalder **2,1 mio. kr.** efter mere end fem år.

---

### Note 6 — Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået leasingaftaler vedrørende produktionsudstyr og teknisk udstyr med en samlet restforpligtelse på **2,4 mio. kr.**

Der er ikke stillet kautioner for tredjemand.

---

## Note 7 — Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter:

- Chatterson Holding ApS
- Investeringsgruppen Syd ApS
- Bestyrelse og direktion

Alle transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsmæssige vilkår.

---

## Resultatdisponering

Bestyrelsen foreslår årets resultat disponeret således:

Kr.	2026
Overført til næste år	2.700.000
Udbytte	264.000
<b>Disponeret i alt</b>	<b>2.964.000</b>

---

## Bestyrelsens afsluttende bemærkning

2026 blev et år, hvor Kolding Snørefabrik tog endnu et skridt fra veldrevet specialfabrik til moderne teknologisk B2B-leverandør.

Virksomheden står stærkt, fordi den ikke konkurrerer på at være billigst. Den konkurrerer på præcision, dokumentation, leveringssikkerhed og en ganske enkel erkendelse:

**Et snørebånd er først ligegyldigt, når det virker.**

For vores kunder er det ikke et stykke tilbehør. Det er en komponent i et større produkt. Det skal holde. Det skal kunne dokumenteres. Og det skal komme til tiden.

Det er stadig den opgave, Kolding Snørefabrik er sat i verden for at løse.

